Construisez votre plan financier (chapitre 5)

Maintenant que nous avons passé en revue l’ensemble des éléments qui composent votre plan financier, il faut vous lancer dans sa construction, en reprenant le cheminement : hypothèses de base, compte d’exploitation, besoins de financements, trésorerie, indicateurs de rentabilité, bilan actif/passif.

Scénario réaliste

Les hypothèses de base – scénario réaliste

|  |  |
| --- | --- |
| **Perspectives d’activité sur trois ans** |  |
| **Prix de vente** |  |
| **Ratio de calcul pour les fournitures, la main d’œuvre et tout ce qui est source de frais variables** |  |
| **Moyens et ressources qui sont sources de frais fixes** |  |
| **Conditions fiscales et autres** |  |
| **Coûts unitaires** |  |
| **Coûts des investissements** |  |

Compte d’exploitation – scénario réaliste

Insérez votre compte d’exploitation et notez vos questions, réactions et commentaires.

Besoins de financements – scénario réaliste

Insérez vos besoins de financements et notez vos questions, réactions et commentaires.

Trésorerie – scénario réaliste

Insérez vos prévisions de trésorerie et notez vos questions, réactions et commentaires.

Bilan actif/passif – scénario réaliste

Insérez votre bilan actif-passif et notez vos questions, réactions et commentaires.

Vous pouvez attendre la fin de votre projet et l’aide d’un expert-comptable pour faire ce travail.

Indicateurs de rentabilité – scénario réaliste

Insérez vos indicateurs de rentabilité et notez vos questions, réactions et commentaires.

Scénario du pire

Centrez la comparaison du scénario du pire avec le scénario réaliste sur la variation des hypothèses, du compte d’exploitation, des besoins de financements, de l’évolution de la trésorerie, des indicateurs de rentabilité et notez vos questions, réactions et commentaires.

Scénario du meilleur

Centrez la comparaison du scénario du meilleur avec le scénario réaliste sur la variation des hypothèses, du compte d’exploitation, des besoins de financements, de l’évolution de la trésorerie, des indicateurs de rentabilité et notez vos questions, réactions et commentaires.

Recherche du point mort

Recherchez les hypothèses qui permettent d’atteindre le point mort année après année, et regardez l’impact sur la trésorerie et les indicateurs de rentabilité et notez vos questions, réactions et commentaires.

Et vous, que vous apprend l’examen de votre plan financier ?

Reprenez les questions évoquées dans l’ouvrage *Réussir votre business plan* à la fin du chapitre 3 sous le titre *Et vous ?* et répondez aux question, et si besoin ajustez votre plan financier … voire votre stratégie.